Využití programu BETA

Jak pořídit výzkum přes zakázky aplikovaného výzkumu

# O co jde a k čemu to je

Jestliže se staráte (především role zástupce odborného garanta) o výzkumné projekty skrze program BETA2 (v budoucnu BETA3), měl by Vám tento průvodce ukázat možné způsoby zlepšení tohoto procesu, který může být časově a organizačně náročný a nemusí nést kýžené výsledky.

Proces zadávání a vedení průběhu výzkumu skrze program BETA je rozsáhlý a je na každém ministerstvu řešen jinak. Zde popisujeme obecné kroky navazující na časté problémy na které jsme v projektu narazily, ale nemusí přesně odpovídat procesům na vašem ministerstvu. Tyto kroky se týkají především zadávání nového výzkumu.

**Případová studie**

Tento návod jsme vyvíjeli a testovali ve spolupráci s týmem oddělení strategií a analýz na MŠMT.

[Přečíst případovou studii ⟶](../pripadove-studie/msmt)

# Sebediagnostika: je to pro mě?

Nejprve je potřeba zajistit kapacity

* Jste ZOG (Zástupce odborného garanta) na svém ministerstvu či úřadu
* Program TAČR BETA je u Vás využíván málo, Váš resort nevyčerpal přidělený rozpočet pro BETA2.
* Výsledky, které získáváme z programu BETA se nedaří dostatečně využít.
* Na resortu není jasné, kdo má v procesu výzkumu BETA jaké role.

# Jak na to

ZOG by měl:

* Vnímat svoji roli jako spojku mezi výzkumníky a zadavateli výzkumu a zajišťovat kvalitní přenos poznatků pro zadavatele.
* Před začátkem každého výzkumu věnovat dostatek času definování výzkumných otázek. Ve spolupráci s MŠMT vznikla **šablona** pro zadávání výzkumu v programu BETA, která může sloužit jako inspirace.
* Věnovat čas vysvětlením stakeholderům toho, jak proces BETA na Vašem resortu funguje
* Věnujte čas podnětům všech relevantních stakeholderů, pro které by mohl výzkum být užitečný. Může se týkat i aktérů spjatých s resortem, např. VVI nebo podřízenek.
* Udržujte všechny stakeholdery průběžné informované (např. Můžete nahrávat kontrolní dny apod. pro ty kdo se nemohou zúčastnit)
* Udržujte přehled o průběhu výzkumu
* Ujišťujte se jak s výzkumníky, tak zadavateli, že se držíte na dobré cestě, případně diskutujte nutné změny odvozené z kontextu
* Pro udržitelnost a přehlednost procesu zadání a vedení výzkumu se nabízí otázka vytvořit informační šablonu, která má sloužit k zaznamenání důležitých informací

[Stáhnout šablonu ->](attachments/zadavani-vyzkumu.docx)

## Kde už na tom pracují

v přípravě

# Na co si dát pozor

Program BETA s sebou nese několik výzev na které je potřeba dávat pozor. Chtěli bychom zdůraznit nutnost zodpovědně pracovat s jednotlivými rolemi, které na ministerstvu a na TA ČR v rámci jednotlivých projektů je potřeba zastávat. Vyjasněnost odpovědností pro jednotlivé role může dlouhodobě ušetřit mnoho času a také zajistit větší využitelnost výstupů projektu.

Také je dobré mít na paměti, že existují různé módy využití výzkumu - nejde jen o to, že se někdo v jeden moment na základě jedné studie rozhodne jinak. V tomto smyslu je důležité starat se o analýzy a přemýšlet nad tím, pro koho by mohli být relevantní.

Pokud se někoho ptáme (např. na jejich potřeby v rámci daného výzkumného projektu), je potřeba aby z toho také něco mělil. Měli bychom alespoň komunikovat, jak informace, které nám poskytl vedly k té či té změně, nebo proč jsme se nakonec rozhodli jeho přání nevyplnit. Bez této zpětné vazby budou vztahy deteriovat a časem již žádné informace nezískáme.

# Další zdroje

[Přehled projektů BETA 2012-2023](../nastroje/beta)

[STARFOS - přehled všech projektů aplikovaného výzkumu](https://starfos.tacr.cz)

Pro program TA ČR BETA 2 existujte Rada programu. Skládá se z tzv. Zástupců odborného gestora jednotlivých resortů a dalších institucí. Pokud jste jeden z nich, zde najdete své protějšky. Pokud chcete s programem BETA začít pracovat ve své organizaci, zde nejspíš najdete svého klíčového člověka. [Seznam členů Rady programy BETA 2](https://www.tacr.cz/wp-content/uploads/documents/2023/08/29/1693300763_BETA2_Seznam%20%C4%8Dlen%C5%AF%20Rady%20programu%20V22.pdf). Dá se předpokládat, že pro program BETA 3 zůstanou mnohé kontakty stejné.

V oficiální [dokumentaci k programu](https://www.tacr.cz/wp-content/uploads/documents/2019/09/26/1569486911_TACR_Program%20BETA2.pdf) najdete mj. seznam výzkumných potřeb, pro které jednotlivé resorty chtěly programy BETA2 využít. Aktualizované přehledy lze očekávat v dokumentaci BETA3 a užitečné mohou být i analogické [výčty pro program SIGMA](https://www.tacr.cz/wp-content/uploads/documents/2022/10/25/1666708706_Tematick%C3%A9%20preference%20mo%C5%BEn%C3%BDch%20aplika%C4%8Dn%C3%ADch%20garant%C5%AF.pdf).